

# Curriculum Vitae

## Personalialia

Naam A.J. van der Schaft, Ton  
Geboortedatum 2 april 1964  
Geboorteplaats Sint-Michielsgestel  
Burgerlijke staat Gehuwd  
1 dochter, geboren in 1997  
Adres Helvoirtseweg 144 5263 EH Vught  
06-39854344 info@tonvanderschaft.nl



## Werkervaring chronologisch op hoofdlijnen

- Okt '17 – heden GO! voor jeugd: is een coalitie van acht jeugdhulp instellingen en biedt jeugdhulp in Alphen aan den Rijn en Kaag en Braassem. Adviseur ICT en projectleider invoering ECD.
- Dec '16 - heden Cardea Jeugdzorg: Projectleider voor de overgang van Care4 naar MoreCare4. Onderdeel van het project is de optimalisatie van zorgprocessen en het opschonen, volledig herinrichten van de onderliggende database.
- Okt '16 – jun '17 Kennis en Experticeentrum Roermond: Projectleider voor de selectie, opzet, inrichting en implementatie van een sociaal intranet voor een samenwerkingsverband van zorg- en onderwijsinstellingen
- Juli '16 – mrt '17 Pi Groep: Project-adviseur bij de overgang van Careweb naar USER.
- Juni '16 – heden Timon Jeugdzorg: Projectleider bij de overgang van Key2Jeugdzorg naar Care4/ Morecare4. Aansluitend adviseur van de interne projectleider voor de verdere uitrol van het MoreCare4.
- Feb '16 – jun '17 Xonar Jeugdzorg: Projectleider voor de overgang van Care4 naar MoreCare4. Onderdeel van het project is de optimalisatie van zorgprocessen.
- Juni '15- feb '16 Trias Jeugdzorg: Projectleider bij de overgang van Key2Jeugdzorg naar Care4/ Morecare4.
- Mrt '15- jun '15 Spirit Jeugd en Opvoedhulp: Als adviseur heb ik Spirit begeleid bij het nemen van beslissingen over de te volgen strategie rondom de keuze voor en inrichting van hun registratie- en informatiesysteem.
- Mrt '14- sep '15 Mondriaan: Als adviseur heb ik Mondriaan begeleid bij het ontwikkelen van een beleidskader zorgprogrammering als basis voor de implementatie van de module Zorg & logistiek van Psygis Quarant. Daarna heb ik de interne projectleider begeleid bij de voorbereiding en uitvoering van de eerste pilots met Z&L.
- Aug '13- mei '14 Pi Groep: Projectleider procesoptimalisatie en EPD implementatie. Na een proof of concept fase besloten niet over te gaan op nieuw systeem. Urgentie technische verandering bleek verminderd door processen aan te pakken.
- Feb '12- nov '13 Gebruikersvereniging PSYGIS Quarant: Borgen van de inbreng van eindgebruikers in het ontwikkeltraject door werkgroepen te leiden en workshops te organiseren waar behandelaars en andere gebruikers functionele ontwerpen en prototypes beoordelen.

Feb '12- mei '12	Sinaï Centrum: Op basis van een explorerend onderzoek heb ik de ICT keuzes die in de komende tijd gemaakt moeten worden overzichtelijk in kaart gebracht, voorzien van prioritering en een planning.
mrt '11 - heden	Mutsaersstichting: Informatiemanager ad interim, projectleider zorglogistiek, voorzitter regiegroep zorgprogrammering, advisering elektronisch voorschrijfsysteem, opzetten informatieveiligheidsbeleid, opzetten informatieblauwdruk, Projectleider Routine Outcome Monitoring, Projectleider Ehealth, Projectleider ZorgDomein, projectleider basis-GGZ, projectleider ICT, Kennis en expertisecentrum De Donderberg in Roermond, lidmaatschap coördinatieteam platform MoreCare4.
mrt '11 - heden	Werkzaam als zelfstandig adviseur
okt '05 - feb '11	Beleidsmedewerker informatisering GGZ 's-Hertogenbosch
2002 - 2004	Extern begeleider studenten opleiding tot Verpleegkundig Specialist
2002 - 2003	Fontys Hogeschool Eindhoven, vakgroep Verpleegkunde: Gastdocent
mrt '98 - 2005	GGZ 's-Hertogenbosch, circuit voor Kinder- & Jeugdpsychiatrie: beleidsmedewerker
1995 - mrt '98	Psychiatrisch ziekenhuis Reinier van Arkel, Bureau Managementondersteuning: beleidsmedewerker kwaliteitszorg
mrt '89 - 1995	Psychiatrische Instituten van de Godshuizen, P&O: onderzoeksmedewerker
mrt '88 - feb '89	Militaire dienst: na opleiding, ziekenverzorger MGD Breda
jan '88 - mrt '88	Rijksuniversiteit Limburg: onderzoeksassistent

## Werkervaring thematisch

### *(Elektronische) dossiervoering*

Dossiervoering in de ggz en jeugdzorg is een belangrijke rode draad in mijn loopbaan tot dusver:

- Bij Reinier van Arkel groep, Herlaarhof, Mondriaan, Pi-Groep, Trias, Timon, Xonar, Cardea, GO! voor jeugd vervul(de) ik de rol van projectleider bij een EPD-implementatie.
- In opdracht van Mutsaersstichting heb ik mede aan de wieg gestaan van het platform More-care4 om in coproductie tussen NederCare en haar klanten een nieuw EPD te ontwikkelen. Sinds de oprichting maak ik deel uit van het coördinatieteam dat de rol vervult van product-owner (scrum) en ben daarmee medebepalend voor de ontwikkeling van Morecare4.
- Vanaf juni 2011 begeleidde ik twee projecten binnen de Mutsaersstichting: zorgprogrammering en zorglogistiek. Het accent van mijn inbreng is methodisch (coaching van de projectleiding) en technisch (welke aanpassing in inrichting en functionaliteit van het EPD zijn nodig om de ondersteuning van het primair proces op een hoger plan te brengen).
- Als zelfstandig adviseur begeleidde ik Reinier van Arkel groep vanaf 1 maart 2011 op voorbereiding op de komst van de module zorg en logistiek, waarbij het doel is een zo goed mogelijke match tussen software en bedrijfsvoering te bewerkstelligen. Daarnaast organiseer ik namens de G3 de inbreng van eindgebruikers in het ontwikkeltraject door workshops te organiseren waar behandelaar functionele ontwerpen en prototypes beoordelen.

- In 2007 mede het initiatief genomen voor de opzet van Pallas Athene, een uniek samenwerkingsproject tussen drie ggz instellingen Altrecht, Reinier van Arkel groep en Rivierduinen en PinkRocade Healthcare, waarin PSYGIS wordt omgebouwd tot PSYGIS Quarant. Namens Reinier van Arkel groep participatie in het projectmanagementteam, in het strategische overleg en projectleider van het onderdeel zorg & logistiek. Binnen Reinier van Arkel nauw betrokken bij de implementatie van PSYGIS Quarant eerste fase, die in februari 2011 is afgerond.
- Tussen 2005 en 2007 intensief betrokken bij de voorbereiding op de komst van de dbc systematiek binnen Reinier van Arkel groep.
- In 2004 intensief betrokken bij de ingebruikname van PSYGIS binnen Reinier van Arkel groep.
- In 2001 een registratiesysteem opgezet voor de ondersteuning van het toelidings- en pre-intake proces voor Herlaarhof, centrum voor kinder- en jeugdpsychiatrie.
- In 1999 met een programmeur een epd toepassing ontwikkeld voor Herlaarhof, centrum voor kinder- en jeugdpsychiatrie en verantwoordelijk voor de implementatie. Het systeem is naar volle tevredenheid van ongeveer 300 medewerkers gebruikt tussen 1999 en 2004.
- In 1995-1996 bestuurslid van de landelijke vereniging NIVO-N (Netwerk voor Integrerende Verpleegkunde Ontwikkelingen Nederland).
- In 1991-1992 lid van de consensus voorbereidende Commissie van het CBO voor de ontwikkeling van richtlijnen voor Verpleegkundige registratie.
- In 1989-1990 onderzoek gedaan naar integrerende verpleegkunde en vervolgens de implementatie van dit verpleegsysteem begeleid.
- In 1987 een meetinstrument ontwikkeld voor het bepalen van de mate van methodisch werken door verpleegkundigen. Over het onderwerp twee artikelen gepubliceerd en diverse lezingen gehouden.

## ***E-Health***

- Als docent verbonden aan de 4-daagse SBO-opleiding Implementeren van eHealth in 2014.
- Bij Mutsaersstichting heb ik in 2015 een aanmeldportaal ontwikkeld voor het KEC De Donderberg en een online-programma Mutsaersstichting online opgesteld en gedeeltelijk uitgevoerd.
- Bij Mutsaersstichting in 2014/15 projectleider invoering ZorgDomein voor de digitale gegevensuitwisseling met huisartsen.
- In 2009 een strategisch beleidsplan e-Health voor de Reinier van Arkel groep opgesteld, genaamd Reinier Online. Na vaststelling door de Raad van Bestuur in januari 2010 van dit plan samen met een zorgdirecteur en onder externe begeleiding van Redmax de programma-aansturing verzorgd. Het programma behelsde onder andere:
  - Inrichting van een serviceportaal voor adolescenten, met dossier- en agenda toegang, virtuele rondleiding, sms-reminders en een digitaal folderrek.
  - De inrichting van een behandelportaal voor behandeling van co-morbide verslavingsproblematiek in aansluiting op het reguliere face to face aanbod.

- De ontwikkeling van een website voor ouders van kinderen met ernstige dyslexie met als de toeleiding van deze doelgroep tot het zorgaanbod van Reinier van Arkel groep of alternatieven te verbeteren.
- Opzetten van veilige digitale ketencommunicatie.
- Het inrichten van rapportages om na te kunnen gaan in hoeverre conversiedoelstellingen van de digitale uitingen van Reinier van Arkel groep ook daadwerkelijk worden gerealiseerd.
- De selectie en ingebruikname van een content-managementsysteem dat geschikt is om verschillende portalen (behandelportaal, serviceportaal, routine outcome monitoring) geïntegreerd te kunnen aanbieden achter de knop Mijn Reinier.

## ***Strategische advisering***

- Bij Xonar advies uitgebracht met betrekking tot de (her-) inrichting van het beheer van ICT-systemen.
- De opdrachten bij Spirit, Mondriaan en Sinaï hebben geleid tot belangrijke strategische keuzes op bestuursniveau.
- Voor Mutsaersstichting heb ik het meer-jaren-informatiseringsplan 2012-2015 opgesteld.
- Van 2005 tot en met februari 2011 gewerkt als beleidsmedewerker informatisering en in die rol twee meerjarenbeleidsplannen informatisering (2006-2008 en 2009-2011) geschreven en helpen uitvoeren.
- Verder in diezelfde rol over uiteenlopende onderwerpen advies uitgebracht, waaronder bijvoorbeeld informatieveiligheidsbeleid, management informatievoorziening, projectportfoliebeheer etc.
- Als beleidsmedewerker Kinder & Jeugd psychiatrie diverse beleidsnotities geschreven op het vlak van het primair proces: familieleden beleid, zorgprogrammering, optimalisatie primair proces, stroomlijning van de toeleiding van cliënten tot Herlaarhof, opzet van een in- en extern bij- en nascholingsprogramma etc.
- Als kwaliteitsmedewerker meerdere kwaliteitsjaarplannen en evaluaties geschreven en de eerste aanzet gegeven tot het kwaliteitssysteem van de Reinier van Arkel groep.

## ***Onderzoek/auditing***

- In maart - april 2011 een quick scan gedaan naar de mate waarin de Mutsaersstichting in control als het gaat om de ICT-ondersteuning van het primaire proces en flankerende registratieve en zorg-logistieke processen.
- In 2009 een scan gedaan naar de volwassenheid van de ICT-beheersystemen binnen de Reinier van Arkel groep.
- Tussen 2006 en 2010 als lead-auditor een tiental interne audits geleid en zorggedragen voor de verslaglegging.
- Tussen 2000 en 2004 deelgenomen aan de inter-institutionele toetsing voor instellingen voor kinder- en jeugdpsychiatrie.

- In 1999-2000 mede-onderzoeker en co-auteur van een onderzoek naar de effecten van neuropsychologische behandeling van kinderen met ernstige dyslexie.
- In 1998 en in 2001 werktevredenheidsonderzoek gedaan onder de medewerkers van Herlaarhof.
- In 1998 op alle afdelingen van de GGZ 's-Hertogenbosch onderzoek gedaan volgens de NZI-behandelmodulen systematiek, op basis waarvan formatieplaatsenplannen zijn afgestemd op de zorgintensiteit en het type dagaanbod.
- In 1994 onderzoek gedaan naar de kwaliteit van bejegening op een unit voor jongvolwassenen.
- In 1994 onderzoek gedaan naar de effecten van valpreventie.
- In 1996-1997 onderzoek gedaan naar de effecten van rehabilitatie op de ervaren kwaliteit van leven, de ernst van de psychopathologie, de ervaren invloed en sociale activiteit van langdurig zorgafhankelijken.
- In 1989 onderzoek gedaan naar de toepassing van, kennis over en attitude ten opzichte van integrerende verpleegkunde.
- In 1987 een meetinstrument ontwikkeld voor het bepalen van de mate van methodisch werken door verpleegkundigen. (

## Opleidingen

2005 - 2007	Masters opleiding Health information management aan de Erasmus universiteit van Rotterdam (beperkt tot deelname aan cursorisch onderwijs)
1983 - jan 1988	Rijksuniversiteit Limburg, algemene faculteit: gezondheidswetenschappen, afstudeerrichting verplegingswetenschappen
1976 - 1983	RK Gymnasium Beekvliet te Sint-Michielsgestel: vakkenpakket la, ne, en, du, wi, sk, na.

## Cursussen

2010	Social mediastrategie voor zorgorganisaties
2009	Informatiearchitectuur in de praktijk
2007	WTS: Hospitality Training
2006	CKMZ: Lead auditor
2005	ICT Academie GGZ: ICT-functie in het drieluik van zorgverlener, integraal management en ICT-afdeling
2004	Projectmanagement
1997	Boerhaave Commissie: Kwaliteitszorg tussen wetenschap en praktijk
1996	Universiteit van Amsterdam, faculteit der geneeskunde: Lancashire Quality of Life Scale, dutch version

1994	Management studiecetrum: collegeserie Kwaliteitsmanagement in de zorgsector
1991 - 2008	Diverse computercursussen, waaronder: Pagemaker, Word gevorderden, Acces gevorderden, VBA (Visual Basic for Applications), HTML (Hypertext Markup Language), ASP (Active server pages), Psygis docentencursus, Progress - MIS-analist, Visio.
1993	Hogeschool 's-Hertogenbosch: Intervisie-vaardigheden
1990	SPSS-Staff: Introduction to Statistics

## Overige activiteiten

Sep '11- heden	Partner bij samenwerkingsverband Zorg in Lijn. Mede-ontwikkelaar van het product ZorgDesigner waarmee zorgpaden in een grafische omgeving ontworpen kunnen worden en er real-time doorrekening plaats vindt van bedrijfsmatige aspecten zoals kosten, baten en benodigde discipline-mix.
2003	Lid Adviescommissie Basisschool 't Leeve in Roermond.
1995 - 1996	Bestuurslid Landelijke vereniging NIVO-N (Netwerk voor Integreernde Verpleegkunde Ontwikkelingen Nederland).
1994 - 1995	Lid Toetsingscommissie Zuid-Nederland voor patiëntgebonden wetenschappelijk onderzoek in psychiatrische ziekenhuizen.
1991 - 2005	Medeoprichter en sindsdien redactielid van De Ark, wetenschappelijk tijdschrift voor de GGz 's-Hertogenbosch, waarvoor ik tevens diverse artikelen, boekrecensies en symposiumverslagen geschreven heb.
1991 - 1992	Lid van de consensus voorbereidende Commissie van het CBO inzake de ontwikkeling van richtlijnen voor Verpleegkundige registratie.
1989 - 1993	Medeoprichter en lid STIP, Landelijke Vereniging voor stafmedewerkers in de psychiatrie.

## Publicaties

A.J. van der Schaft, Th.W.N. Dassen en R.J.G. Halfens: Evaluatie van methodische zorgverlening in de psychiatrie, *Verpleegkunde*, 1989, nr 2.

A.J. van der Schaft: *Systematisch verpleegkundig handelen in de verblijfspsychiatrie*, in: Ontwikkelingen in en rond de verblijfspsychiatrie (Slooff, C.J. en W.M.A. Verhoeven, red.) Reed Healthcare Communications Leiderdorp, 1992.

A.J. van der Schaft: *Geestelijke gezondheidszorg*, in: Traject groepsbegeleiding 1 (Hautvast- Haaksma, H., red.) Nijgh & Van Ditmar, Rijswijk, 1995.

Bungelaar, H.C.I. van den & A.J. van der Schaft: Effecten van neuropsychologische behandeling van kinderen met een ernstige dyslexie, *Tijdschrift voor Orthopedagogiek*, nov. 2000.